

# INSTRUMENTO INSTITUCIONAL DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO ACADÉMICO POR PARTE DE LA PERSONA SUPERIOR JERÁRQUICA 2023

Estimada persona superior jerárquica NOMBRE\_PERSONA de la instancia académica NOMBRE\_INSTANCIA.

Este instrumento tiene como propósito valorar el quehacer de NOMBRE\_PERSONA\_ACADÉMICA en el año lectivo 2023, en las áreas: ÁREAS A EVALUAR. **En caso de que las áreas asignadas estén incorrectas o incompletas por favor escriba al correo desempeñoademico@una.ac.cr antes de proceder a contestar para poder atender su caso.**

Los resultados obtenidos deben ser utilizados para diseñar e implementar planes de mejora continua. Por ello, le solicitamos analizar y responder las siguientes preguntas de la manera más honesta.

Esta evaluación se sustenta en el Artículo 14, inciso c del Estatuto Orgánico donde se indica que es deber de la persona que labora en la institución, el participar en los programas y procesos de mejoramiento, evaluación, capacitación y actualización profesional que la Institución ofrece. Además, del Artículo 5 del Reglamento de contratación laboral para el personal académico de la Universidad Nacional, donde se establece la obligación de someterse a los procesos institucionales de evaluación y rendir cuentas del trabajo realizado.

Tendrá acceso completo a las respuestas de este instrumento la persona funcionaria y la persona superior jerárquica, esto posterior al proceso de análisis y sistematización de los resultados. La categoría general será de acceso público, según las circulares UNA-RA-CIRC-009-2021 y UNA-

DTIC-CIRC-005-2021, los datos sensibles no serán de acceso público, y se encuentran protegidos por el artículo 24 de la Constitución Política.

### **Instrucciones generales:**

- En este instrumento sólo se debe valorar el desempeño de la persona académica en las áreas en las que contó con nombramiento durante el año lectivo 2023, indiferentemente si fue nombrada solo en un periodo o en varios periodos.
- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar. Las estrategias para recolectar las evidencias dependen de cada persona académica (por ejemplo: informe final del desarrollo de curso, correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, informe final de PPAA e informe de avance de PPAA, entre otros.). No se le va a solicitar subir esas evidencias en el instrumento.
- Para completar este instrumento la persona superior jerárquica se puede hacer acompañar o puede consultar a la dirección de unidad académica, dirección académica de campus, dirección de sección regional, subdirección, la coordinación académica de sede interuniversitaria, la coordinación de carrera, persona responsable de PPAA, u otra persona según corresponda.
- Para mantener la validez de las respuestas, la persona superior jerárquica no se puede hacer acompañar por la persona académica que se está evaluando.
- Cuenta con 40 minutos para contestar el instrumento. Si requiere pausar seleccione “Continuar después” en la esquina superior derecha. Debe establecer una clave para ingresar nuevamente.
- La fecha máxima de recepción de respuestas es el domingo 4 de febrero del 2024 a las 11:59 p. m.

## A. DOCENCIA

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: informe final del desarrollo de curso, correos electrónicos, portafolio de evidencias, entre otros.).
- Se puede hacer acompañar o consultar a la subdirección u otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona docente.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente entregó a la dirección o coordinación las propuestas de programas de cursos con todos los requerimientos institucionales y de la unidad académica (por ejemplo: formato, contenido, cronograma), en las fechas establecidas. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque la persona docente no es coordinadora de cursos colegiados.
- No aplica, porque solo se le asignó carga docente en trabajos finales de graduación o pasantías.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente entregó a la dirección o coordinación las versiones finales de los programas de los cursos con los cambios requeridos, en las fechas establecidas. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- No aplica, porque los programas no lo requerían
- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque la persona docente no es coordinador de cursos colegiados.
- No aplica, porque solo se le asignó carga docente en trabajos finales de graduación o pasantías.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente impartió el curso en la modalidad aprobada en el plan de estudios. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque solo se le asignó carga docente en trabajos finales de graduación o pasantías.

**Durante el año lectivo 2023, el estudiantado presentó alguna queja formal de la persona docente por el incumplimiento de algún aspecto del programa del curso (por ejemplo: cronograma, contenidos, evaluación, hora de atención a estudiantes). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- No se presentaron quejas formales.
- Sí se presentaron quejas formales, pero fueron rechazadas porque no procedían.
- Sí se presentaron quejas formales que procedían y fueron atendidas por la persona docente, y el superior jerárquico inició el debido proceso.
- Sí se presentaron quejas formales que procedían y no fueron atendidas por la persona docente, y el superior jerárquico inició el debido proceso.
- Sí se presentaron quejas formales que procedían y no fueron atendidas por la persona docente, y el superior jerárquico no inició el debido proceso.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente brindó a la instancia académica la información solicitada sobre los ajustes metodológicos y de evaluación requeridos por el estudiantado según el informe del Departamento de Orientación y Psicología. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- No aplica, porque no tuvo estudiantes con ajustes metodológicos y de evaluación.
- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque solo se le asignó carga docente en trabajos finales de graduación o pasantías.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente presentó los informes finales del desarrollo de cada curso. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre

- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque la instancia académica no solicitó los informes finales del desarrollo de cada curso.
- No aplica, porque solo se le asignó carga docente en trabajos finales de graduación o pasantías.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente digitó las actas de calificaciones de los cursos en las fechas establecidas. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque no le correspondía digitar las actas de calificaciones por pertenecer a un curso colegiado y no lo coordina.

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente asistió a las actividades relacionadas con la acción docente (por ejemplo: asambleas, reuniones, comisiones) convocadas por la instancia académica. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Asistió a todas las actividades
- Asistió a algunas de las actividades y las ausencias las justificó
- Asistió a algunas de las actividades y las ausencias no las justificó
- Nunca asistió a las actividades y las ausencias las justificó
- Nunca asistió a las actividades y las ausencias no las justificó

**Durante el año lectivo 2023, la persona docente participó en actividades de capacitación y actualización profesional atinentes a su labor docente (disciplinar y/o pedagógico). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

**Durante el año lectivo 2023, el estudiantado presentó alguna queja formal sobre las relaciones interpersonales (por ejemplo: trato irrespetuoso, trato desigual, u otro) de la persona docente. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- No se presentaron quejas formales.
- Sí se presentaron quejas formales, pero fueron rechazadas porque no procedían.
- Sí se presentaron quejas formales que procedían y fueron atendidas por la persona docente.
- Sí se presentaron quejas formales que procedían y no fueron atendidas por la persona docente, y el superior jerárquico inició el debido proceso.
- Sí se presentaron quejas formales que procedían y no fueron atendidas por la persona docente, y el superior jerárquico no inició el debido proceso.

## **B. RESPONSABLE DE UN PROGRAMA, PROYECTO O ACTIVIDAD ACADÉMICA**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: informe final de PPAA e informe de avance de PPAA, entre otros.).
- Se puede hacer acompañar o consultar a la subdirección u otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona responsable del PPAA.

**Durante el año 2023, según la etapa de los PPAA en que participa, la persona responsable cumplió con la entrega puntual de informes (avance, final) en los plazos establecidos. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona responsable planificó de forma oportuna las actividades administrativas (por ejemplo: nombramientos, inclusión de personas, solicitud de modificaciones, gestión de giras, recursos materiales y económicos, talleres, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona responsable le dio seguimiento a las actividades asignadas al personal académico que participa en los PPAA. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque el PPAA no tiene más personal académico.

## **C. INTEGRANTE DE UN PROGRAMA, PROYECTO O ACTIVIDAD ACADÉMICA**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: insumos

brindados por la persona responsable del PPAA, informe final de PPAA e informe de avance de PPAA, entre otros.).

- Se puede hacer acompañar o consultar a la subdirección u otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año 2023, la persona académica elaboró los entregables requeridos de forma rigurosa de acuerdo con los objetivos del PPAA en los que participa. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica presentó puntualmente los entregables de acuerdo con los objetivos de los PPAA en los que participa. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica participó en las actividades (por ejemplo: reuniones, giras, trabajo de campo, entre otros) que se organizaron para llevar a cabo los PPAA en los que participa. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica participó en actividades de capacitación y actualización profesional atinentes a su labor en el PPAA. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

**Durante el año 2023, la persona académica trabajó colaborativamente con otras personas (personal académico, administrativo, estudiantes y/o externos), en los PPAA en los que participa. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque el PPAA tiene un solo integrante.

**Durante el año 2023, la persona académica mantuvo un trato respetuoso con las personas con las que laboró en los PPAA en los que participa. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre

- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## **D. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA DIRECTORA DE UNIDAD ACADÉMICA**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica  
NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a la vicedecanatura u otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora realizó las gestiones necesarias para alcanzar los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones  
Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- No
- Sí

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora elaboró el Plan Operativo Anual para el próximo año. \***

Seleccione una de las siguientes opciones  
Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora gestionó (revisión, firma, ejecución y seguimiento) los acuerdos vinculantes a su puesto. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora asignó la carga anual del personal académico propietario. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora llenó las necesidades de la unidad académica por medio de la asignación de carga del personal académico no propietario. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora cumplió con sus responsabilidades de los procesos de evaluación del desempeño (aplicación, promoción, seguimiento a resultados, entre otras) del personal a su cargo (personal académico y administrativo). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora coordinó con diferentes instancias para aumentar la incidencia de la acción sustantiva (docencia, PPAA y/o producción) de su unidad académica. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora presentó el informe anual de labores ante la asamblea correspondiente. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces

- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## **E. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA DIRECTORA DE CAMPUS O SECCIÓN REGIONAL**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica

NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a la vicedecanatura u otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora realizó las gestiones necesarias para alcanzar los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora elaboró el Plan Operativo Anual para el próximo año. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora gestionó (revisión, firma, ejecución y seguimiento) de los acuerdos vinculantes a su puesto. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora propuso la carga anual del personal académico. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora cumplió con sus responsabilidades de los procesos de evaluación del desempeño (aplicación, promoción, seguimiento a resultados, entre otras) del personal a su cargo (personal académico y administrativo). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora coordinó con diferentes instancias para aumentar la incidencia de la acción sustantiva (docencia, PPAA y/o producción) de su campus o sección regional. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora presentó el informe anual de labores ante el decanato o instancia correspondiente. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## **F. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA SUBDIRECTORA DE UNIDAD ACADÉMICA**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases. Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora apoyó las gestiones necesarias para alcanzar los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora coordinó los procesos curriculares (comisión u otros relacionados). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora gestionó los asuntos estudiantiles para favorecer el desarrollo integral del estudiantado. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora apoyó a la dirección con los procesos de evaluación del desempeño (aplicación, promoción, seguimiento a resultados, entre otras) del personal (personal académico y administrativo). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora promovió la participación del estudiantado en el quehacer académico de la instancia (proceso de aprendizaje, participación en PPAA, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora dio seguimiento a la gestión de los programas, proyectos y actividades académicas de su instancia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora rindió cuentas de la gestión junto con la persona directora. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora dio seguimiento a las actividades que ejecutan las personas designadas como Guías Académicas. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora cumplió con las funciones delegadas por la dirección en su ámbito de competencia (becas, vinculación con orientación y psicología, éxito académico, puertas abiertas u otras). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## **G. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA SUBDIRECTORA DE SECCIÓN REGIONAL**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora apoyó las gestiones necesarias para alcanzar los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (Incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora coordinó los procesos curriculares (comisión u otros relacionados). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora gestionó los asuntos estudiantiles para favorecer el desarrollo integral del estudiantado. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora apoyó a la dirección con los procesos de evaluación del desempeño (aplicación, promoción, seguimiento a resultados, entre otras) del personal a su cargo (personal académico y administrativo). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora promovió la participación del estudiantado en el quehacer académico de la instancia (proceso de aprendizaje, participación en PPAA, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora dio seguimiento a la labor de las personas coordinadoras de carrera. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora dio seguimiento a la gestión de los programas, proyectos y actividades académicas de su instancia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones  
Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora rindió cuentas de la gestión junto con la persona directora. \***

Seleccione una de las siguientes opciones  
Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora dio seguimiento a las actividades que ejecutan las personas designadas como Guías Académicas. \***

Seleccione una de las siguientes opciones  
Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora cumplió con las funciones delegadas por la dirección en su ámbito de competencia (becas, vinculación con orientación y psicología, éxito académico, puertas abiertas u otras). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona subdirectora propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## H. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA COORDINADORA DE SEDE INTERUNIVERSITARIA

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora realizó las gestiones necesarias para alcanzar los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

**Durante el año lectivo 2023, la persona directora elaboró el Plan Operativo Anual para el próximo año.\***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (Incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora ejecutó lo solicitado por el superior jerárquico vinculantes a su puesto. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora propuso la carga anual del personal académico a su cargo. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora gestionó las actividades administrativas de la sede interuniversitaria. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora cumplió con sus responsabilidades de los procesos de evaluación del desempeño (aplicación, promoción, seguimiento a resultados, entre otras) del personal a su cargo (personal académico y administrativo). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona realizó la coordinación con diferentes instancias para aumentar la incidencia de la acción sustantiva de la sede interuniversitaria. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora dirigió las actividades de acción sustantiva (docencia, PPAA, producción y gestión académica) a su cargo. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora rindió cuentas de su gestión. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora participó de los órganos institucionales que le corresponde según su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## I. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA COORDINADORA DE POSGRADO

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora gestionó todas las actividades para la apertura de una nueva promoción del posgrado (actualización acuerdos específicos, permisos ante SEPUNA, revisión de candidatos, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, en este año lectivo no se abrió una nueva promoción

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora gestionó actividades de seguimiento y apertura de oportunidades para el estudiantado del posgrado. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No
- No aplica, por una situación específica (Incapacidad u otro) la persona no lo realizó.

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora realizó una buena gestión financiera del posgrado. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora veló por que el programa de posgrado esté actualizado a las necesidades del estudiantado (mercado, avances académicos, u otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora gestionó (revisión, firma, ejecución y seguimiento) los acuerdos vinculantes a su puesto (Comité de Gestión Académica, unidad académica, SEPUNA, u otro). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora cumplió con sus responsabilidades en los procesos de evaluación del desempeño (aplicación, promoción, seguimiento a resultados, entre otras) del personal a su cargo (personal académico y administrativo). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora realizó la coordinación de la asignación de jornadas del personal académico. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora veló por el cumplimiento de lo estipulado en la normativa institucional (reglamentos, por el SEPUNA, reglamento interno del posgrado, u otro). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora participó de los órganos institucionales que le corresponde (Consejo de unidad académica, asamblea de unidad, coordinadores de SEPUNA, comités, u otros) según su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora presentó el informe de rendición de cuentas anual ante las instancias pertinentes. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora entregó oportunamente la información que le fue solicitada. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## J. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA COORDINADORA DE CARRERA

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera realizó reuniones de coordinación con el personal académico. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera apoyó a las comisiones correspondientes según su ámbito de competencia (curriculares, acreditación, entre otras). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera cumplió con las funciones asignadas en su ámbito de competencia (participación en consejos, atención a estudiantes, coordinación con sedes regionales, u otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera propuso correctamente los nombramientos del personal académico ante la dirección. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Sí
- No

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera entregó oportunamente la información que le fue solicitada (comunicados, informes, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera veló por la correcta ejecución del plan de estudios de la carrera (oferta de cursos según la malla curricular, planes para estudiantes con rezago, planificación para repitencia, u otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera facilitó la comunicación entre el personal académico, el personal administrativo, el estudiantado y la dirección o coordinación. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera promovió la comunicación asertiva entre las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona coordinadora de carrera propició un trato equitativo con las personas con las que laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

## **K. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA COORDINADORA DE ÉXITO ACADÉMICO EN UNA INSTANCIA ACADÉMICA**

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases, las cuales son acciones institucionales que se promueven bajo la coordinación de la Unidad de Éxito Académico (UEA) de la Vicerrectoría de Docencia.

Teniendo en mente a la persona académica **NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA**, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: insumo elaborado por la Unidad de Éxito Académico de la Vicerrectoría de Docencia, correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año 2023, la persona académica coordinó de forma oportuna la planificación de las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica coordinó de forma oportuna la ejecución de las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica coordinó con la persona encargada de la Unidad de Éxito Académico para la articulación de las acciones de apoyo de acuerdo con las necesidades en el área o campus. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica participó en las actividades requeridas (reuniones y sesiones de capacitación) para la organización de las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica promovió reuniones con las autoridades de la instancia académica respectiva para articular acciones de apoyo para el logro académico del estudiantado. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque no está dentro de sus funciones promover reuniones.

**Durante el año 2023, la persona académica elaboró los recursos de aprendizaje para las estrategias institucionales para el logro académico estudiantil (por ejemplo: talleres, videos, infografías, cuestionarios, lecturas, prácticas, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque no está dentro de sus funciones la elaboración de recursos de aprendizaje.

**Durante el año 2023, la persona académica fue puntual en el cumplimiento de sus responsabilidades en las estrategias para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica generó los espacios de capacitación y orientación a docentes, tutores, mentores u otros involucrados en las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque no está dentro de sus funciones crear espacios de capacitación y orientación.

**Durante el año 2023, la persona académica gestionó las condiciones para la ejecución de las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico estudiantil (por ejemplo: espacio físico en las sedes, tramitación de giras, coordinación con profesores, atención del aula virtual, nombramientos, materiales, coordinación de salas, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, porque no está dentro de sus funciones la gestión de las condiciones para la ejecución de las acciones.

**Durante el año 2023, la persona académica realizó evaluaciones de las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica entregó los informes, datos e insumos solicitados en relación con las acciones asignadas desde las estrategias para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica realizó propuestas de ajustes a las acciones para el logro académico estudiantil y rutas de acción según las dinámicas particulares de cada área o campus. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica generó propuestas de mejora y de actualización a las acciones para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica mantuvo un trato respetuoso con quienes laboró en las acciones para el logro académico estudiantil. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica, mostró disposición para trabajar en equipo con quienes coordina actividades de apoyo al estudiantado para el logro académico. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año 2023, la persona académica brindó aportes para contribuir en la mejora de los diversos apoyos para el logro académico del estudiantado. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## L. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA ASESORA ACADÉMICA

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora cumplió con las funciones asignadas en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora se mantuvo actualizada (seminarios, talleres, capacitación, sesiones de discusión, entre otros) para la mejora continua en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre

- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora aportó para el cumplimiento de los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona realizó asesorías eficientes a las facultades, centros, sedes y/o sección regional en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona atendió correctamente la asesoría al Consejo Universitario, el Consejo Académico, la Rectoría, Rectoría Adjunta u otros órganos institucionales en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, a la persona asesora no se le solicitó dicha tarea

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora contribuyó en la construcción de cuerpos normativos (reglamentos, circulares, procedimientos, resoluciones, entre otros) en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, a la persona asesora no se le solicitó dicha tarea

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora participó en la generación de nuevas propuestas en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces

- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora rindió cuentas del avance y resultados (en informes, reuniones, talleres, entre otros) de los procesos de trabajo de acuerdo con su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora entregó de manera eficiente los productos que se le solicitaron. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora apoyó en la realización de eventos académicos (congresos, foros, simposios, entre otros) en articulación con las distintas instancias universitarias. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca
- No aplica, a la persona asesora no se le solicitó dicha tarea

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora acompañó y realizó giras de campo como parte del proceso de gestión académica. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, a la persona asesora no se le asignó giras este año.

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora demostró capacidad para trabajar en equipo. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca

- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora mantuvo adecuadas relaciones interpersonales con las personas con las que laboró (administrativos, académicos, estudiantes, externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora mantuvo un trato respetuoso (escucha de posiciones, argumentos, entre otros) con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## M. GESTIÓN ACADÉMICA DE LA PERSONA TRADUCTORA

Lea cuidadosamente cada una de las siguientes frases.

Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA, seleccione la opción que mejor describe el desempeño de la persona.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar las evidencias recolectadas durante el año lectivo a evaluar (por ejemplo: correos electrónicos, matrices, portafolio de evidencias, carpetas digitales, minutas, actas, oficios, entre otros).
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora cumplió con las funciones asignadas en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora se mantuvo actualizada (seminarios, talleres, capacitación, sesiones de discusión, entre otros) para la mejora continua en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora aportó para el cumplimiento de los objetivos, metas y actividades planteadas en el Plan Operativo Anual. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona realizó asesorías eficientes a las instancias universitarias en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora atendió correctamente las solicitudes de la Rectoría, Rectoría Adjunta u otros órganos institucionales en su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca
- No aplica, a la persona asesora no se le solicitó dicha tarea

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora rindió cuentas del avance y resultados (en informes, reuniones, talleres, entre otros) de los procesos de trabajo de acuerdo con su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora entregó de manera eficiente los productos que se le solicitaron. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora demostró capacidad para aportar dentro de un equipo desde su ámbito de competencia. \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora asumió una ética profesional en su trabajo (honestidad, compromiso, responsabilidad, entre otros). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora mantuvo adecuadas relaciones interpersonales con las personas con las que laboró (administrativos, académicos, estudiantes, externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

**Durante el año lectivo 2023, la persona asesora mantuvo un trato respetuoso (escucha de posiciones, argumentos, entre otros) con quienes laboró (personal académico, administrativo, estudiantes y externos). \***

Seleccione una de las siguientes opciones

Por favor seleccione **sólo una** de las siguientes opciones:

- Siempre
- Casi siempre
- Algunas veces
- Casi nunca
- Nunca

## **N. CAPACIDADES DE LA PERSONA ACADÉMICA EN SU QUEHACER**

Las siguientes preguntas son opcionales.

Lea cuidadosamente cada una de las preguntas. Teniendo en mente a la persona académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA responsada cada pregunta.

Recuerde:

- Para contestar esta evaluación debe considerar el desempeño de la persona académica durante el año lectivo a evaluar.
- Se puede hacer acompañar o consultar a otra persona según corresponda.
- No se puede hacer acompañar por la persona académica a evaluar.

**¿Cómo contribuye la persona académica en el quehacer sustantivo de su instancia?**

Por favor, escriba su respuesta aquí:

**¿Qué áreas del desempeño laboral debe fortalecer la persona académica para contribuir al quehacer sustantivo de su instancia?**

**UNIVERSIDAD NACIONAL  
RECTORÍA ADJUNTA  
VICERRECTORÍA DE DOCENCIA**

Por favor, escriba su respuesta aquí:

Estimada persona superior jerárquica,  
NOMBRE\_PERSONA\_SUPERIOR\_JERARQUICA, de la instancia  
académica: NOMBRE\_INSTANCIA\_ACADEMICA

Este mensaje es para confirmarle que ha completado el  
**INSTRUMENTO INSTITUCIONAL DE EVALUACIÓN DEL  
DESEMPEÑO ACADÉMICO POR PARTE DE LA PERSONA  
SUPERIOR JERÁRQUICA 2023** de la persona  
académica NOMBRE\_PERSONA\_ACADEMICA y sus respuestas han  
sido guardadas de manera satisfactoria.

Si tiene consultas puede escribir a [desempenoacademico@una.ac.cr](mailto:desempenoacademico@una.ac.cr)

Atentamente,

Rectoría Adjunta

Vicerrectoría de Docencia Universidad Nacional

Enviar su formulario.  
Gracias por completar esta encuesta.